

TP. Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026**

Hội đồng quản trị (“**HĐQT**”) Công ty cổ phần Du lịch Dịch vụ Dầu khí Việt Nam (“**OSC Việt Nam/Công ty**”) báo cáo Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 như sau:

**I- HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025**

HĐQT Công ty hoạt động theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của HĐQT; bám sát định hướng, chiến lược và tình hình thực tế để giải quyết những vấn đề thuộc thẩm quyền được giao. Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và đột xuất để kịp thời xem xét thông qua các Tờ trình của Tổng Giám đốc về các hoạt động của Công ty; chỉ đạo, tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành Công ty triển khai thực hiện chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh và các công việc thường xuyên với kết quả như sau:

**1. Kết quả chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:**

Căn cứ Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025, HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành Công ty chủ động triển khai các giải pháp đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, chú trọng nâng cao hiệu quả các ngành nghề kinh doanh; từng bước tái cơ cấu tổ chức bộ máy và các mặt hoạt động của Công ty để nâng cao năng lực cạnh tranh, giữ vững thương hiệu, hình ảnh và sự phát triển của Công ty. Kết quả thực hiện các hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 cụ thể như sau:

**2.1 - Kết quả kinh doanh theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán:**

DVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Báo cáo tài chính RIÊNG	Báo cáo tài chính HỢP NHẤT
<b>I</b>	<b>TỔNG TÀI SẢN</b> (tại ngày 31/12/2025)	<b>890,82</b>	<b>866,53</b>
1	Tài sản ngắn hạn	348,98	374,17
2	Tài sản dài hạn	541,84	492,36
<b>II</b>	<b>NGUỒN VỐN</b> (tại ngày 31/12/2025)	<b>890,82</b>	<b>866,53</b>
1	Nợ phải trả	112,10	80,77
2	Vốn chủ sở hữu	778,72	785,76
<b>III</b>	<b>KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2025</b>		
1	Doanh thu thuần	212,06	256,41
2	Lợi nhuận trước thuế	59,45	58,96
3	Lợi nhuận sau thuế	48,39	47,10

## 2.2 - Kết quả thực hiện các chỉ tiêu được giao năm 2025:

ĐVT: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	So với kế hoạch năm 2025		So với thực hiện năm 2024	
				(%)	Tuyệt đối	(%)	Tuyệt đối
1	Doanh thu	156,09	256,41	164,27	100,32	128,61	57,04
2	Lợi nhuận trước thuế	49,79	58,96	118,42	9,17	140,31	16,94

Năm 2025 của Công ty đã hoàn thành vượt mức toàn diện các chỉ tiêu kế hoạch và tăng trưởng so với cùng kỳ năm 2024. Công ty hoàn thành nghĩa vụ nộp ngân sách đối với Nhà nước, ổn định việc làm, đảm bảo thu nhập cho người lao động.

### 3- Kết quả các hoạt động thường xuyên của Hội đồng quản trị năm 2025:

#### 3.1. Công tác quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh Công ty:

- Thông qua kế hoạch tổ chức và chỉ đạo Ban Điều hành Công ty tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
- Phê duyệt và giao kế hoạch SXKD năm 2025 cho Công ty và các đơn vị 100% vốn.
- Xem xét phê duyệt chủ trương thực hiện các hợp đồng đi vay, cho vay vốn của Công ty;
- Chỉ đạo Ban Điều hành Công ty phối hợp các đơn vị tư vấn để tập trung triển khai thực hiện thủ tục và được HĐND TP. Hồ Chí Minh chấp thuận thực hiện thí điểm nhà ở thương mại theo Nghị quyết 171 của Quốc hội, gồm: Khu chung cư cao tầng kết hợp thương mại, dịch vụ OSC tại số 100 Xô Viết Nghệ Tĩnh, Khu nhà ở thấp tầng đường Lê Lợi tại số 124-126 Lê Lợi và Tổ hợp nhà ở và trung tâm thương mại Sunflower City tại Khu Lam Sơn, đồng thời tiếp tục triển khai phát triển các dự án trên cơ sở quỹ đất của Công ty như: Dự án Khách sạn Double Tree by Hilton; Dự án tại số 4-6 Thùy Vân; Dự án chung cư OSC Sunrise...
- Tăng cường công tác quản lý, quản trị chi phí bằng quy trình nghiệp vụ tiên tiến, chế độ thống kê báo cáo để nâng cao hiệu quả kinh doanh.

#### 3.2. Tái cấu trúc tổ chức bộ máy và thực hiện các quy chế quản lý nội bộ:

- Ban hành các Nghị quyết/quyết định về công tác tổ chức bộ máy, nhân sự của Công ty, các đơn vị thành viên và đơn vị liên kết, cụ thể: phê duyệt chủ trương góp vốn thành lập Công ty TNHH Snow Flowwer; Phê duyệt chấm dứt HĐLĐ đối với chuyên gia, ký tiếp HĐLĐ đối với Phó TGD Công ty; Quyết định nâng lương đối với Tổng Giám đốc, Kế toán trưởng và Trưởng Ban Kinh doanh Công ty; miễn nhiệm, bổ nhiệm Giám đốc, Phó Giám đốc phụ trách kinh doanh khách sạn Grand Palace; Kế toán trưởng OSC Vũng Tàu.
- Phê duyệt xếp lương, nâng bậc lương cho người lao động trong Công ty;
- Xem xét, phê duyệt ban hành các Quy chế, quy định của Công ty cho phù hợp với tình hình thực tế: Quy chế phối hợp công tác và quản lý các BĐS cho thuê; Quy chế ủy

quyền thanh toán cho người lao động; sửa đổi Quy định về hạn mức tồn quỹ, quy định quản lý tài khoản tập trung và quy trình chuyển tiền từ tài khoản chuyên thu sang tài khoản chuyên chi; Quy định quản lý sử dụng internet và bảo mật thông tin của Công ty; Quy định quản lý và sử dụng tài khoản định danh điện tử của Công ty.

### **3.3. Quyết định đầu tư, mua, bán tài sản và quản lý vốn đầu tư ra ngoài DN:**

- Dự án OSC-Duxton Property Development của Công ty TNHH OSC Duxton (Vietnam): Qua khảo sát, đánh giá thực tế thị trường văn phòng cho thuê tại Vũng Tàu đang dư thừa khối lượng lớn diện tích sàn văn phòng cho thuê đặc biệt giai đoạn hậu dịch Covid-19 như hiện nay. Diện tích sàn văn phòng làm việc của dự án sẽ không phù hợp, không khả thi với nhu cầu thị trường văn phòng cho thuê tại Vũng Tàu. Do vậy, OSC Duxton tính toán điều chỉnh giảm diện tích văn phòng cho thuê và tăng diện tích căn hộ, tăng vốn đầu tư cũng là do trượt giá suất vốn đầu tư phù hợp với tình hình thực tế. Trên cơ sở triển khai phương án tăng vốn điều lệ theo thông báo của OSC Duxton, HĐQT OSC Việt Nam đã thông qua chủ trương tăng vốn góp tại OSC Duxton số tiền 65.903.000.000 đồng, nâng tổng vốn góp của OSC Việt Nam tại OSC Duxton là 150 tỷ đồng.

- Phê duyệt kế hoạch ngân sách đầu tư năm 2025 của Công ty và cho ý kiến về mua sắm tài sản, đầu tư nâng cấp cơ sở vật chất để đáp ứng yêu cầu kinh doanh của Công ty và các đơn vị;

- Phê duyệt, cho ý kiến đối với các nội dung biểu quyết của người đại diện vốn của Công ty trước khi tham dự ĐHCĐ, họp HĐQT/HĐTV tại các công ty có vốn góp của OSC Việt Nam, cụ thể:

+ Phê duyệt về hợp đồng hợp tác kinh doanh, khung điều kiện chào cho thuê tài sản, giá thuê tài sản của Công ty cổ phần khách sạn Du lịch Tháng Mười;

+ Phê duyệt đơn vị kiểm toán BCTC của Công ty TNHH Janhold – OSC; Giải thể OSC Bến Lức;

+ Thay đổi thành viên HĐQT/HĐTV, người đại diện vốn và người tham gia Ban kiểm soát tại các đơn vị: CTCP KSDL Tháng Mười; CTCP KSDL Thái Bình Dương; CTCP Hoàng Gia.

### **3.4. Quyết định chủ trương giải quyết các vụ việc liên quan đến công nợ khó đòi, kiện thu hồi nhà đất:**

Quyết định chủ trương giải quyết và ủy quyền cho người đại diện tham gia tố tụng bảo vệ quyền, lợi ích hợp pháp của OSC Việt Nam trong một số vụ kiện liên quan đến nhà đất của Công ty Tập trung giải quyết và có phương án ứng xử phù hợp đối với các vụ việc tranh chấp, khiếu kiện liên quan hợp đồng cho thuê tài sản, nhà đất của Công ty tại số 01 Lê Quý Đôn và số 03 Ba Cu.

### **3.5. Hoạt động giám sát và hỗ trợ Ban điều hành Công ty:**

- Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Điều hành của Công ty được thực hiện đúng theo quy định tại Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, thông qua các hình thức như: tổ chức các cuộc họp do HĐQT chủ trì, ý kiến biểu quyết của các thành viên HĐQT bằng văn bản, phê duyệt các tờ trình, tăng cường giám sát và cho ý kiến chỉ đạo tạo điều kiện cho Tổng Giám đốc triển khai thực hiện công việc thường xuyên của Công ty.

- Chỉ đạo Ban điều hành thường xuyên tổ chức các cuộc họp giao ban hàng tháng, họp chuyên đề để triển khai thực hiện các phương án đẩy mạnh sản xuất kinh doanh như: đánh giá thị trường, công tác tiếp thị quảng bá thương hiệu Công ty, tiếp cận khách hàng, bán hàng trực tuyến qua các trang mạng; triển khai các giải pháp đẩy mạnh kinh doanh thực hiện kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2025 giao.

CH VỤ D  
SC  
T NAI  
350010

- Chỉ đạo và giải quyết kịp thời các đề xuất, kiến nghị trong công tác SXKD, công tác quản trị, điều hành của Ban Tổng giám Đốc.

- HĐQT, Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc cũng như các thành viên HĐQT đã có nhiều cố gắng hoàn thành nhiệm vụ được giao. Các ý kiến, kiến nghị của Ban kiểm soát đã được HĐQT xem xét nghiêm túc để kịp thời chỉ đạo Công ty hoạt động ngày càng đi vào nền nếp.

Nhìn chung, HĐQT Công ty đã bám sát Điều lệ Công ty và các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao để chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động sản xuất kinh doanh và các công tác khác. HĐQT đã thực hiện tốt vai trò định hướng, lãnh đạo, quản lý, giám sát, tạo điều kiện và hỗ trợ Ban điều hành hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Kết quả kinh doanh năm 2025, Công ty đã hoàn thành vượt mức toàn diện kế hoạch được giao và tăng trưởng so với cùng kỳ năm 2024. Công ty hoàn thành nghĩa vụ nộp ngân sách đối với Nhà nước, bảo toàn và phát triển vốn của cổ đông, ổn định việc làm, đảm bảo thu nhập cho người lao động.

## II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026

Dự báo tình hình kinh tế năm 2026 sẽ tiếp tục diễn biến phức tạp và khó lường. Tình hình thế giới tiếp tục biến động khó lường do căng thẳng địa chính trị và xung đột quân sự tại Trung Đông diễn biến phức tạp; Làm phát toan cầu có dầu hiệu quả nhưng vẫn tiềm ẩn rủi ro quay trở lại nếu xung đột năng lượng leo thang. Trong nước, giá xăng dầu tăng làm cho chi phí vận tải, nguyên liệu đầu vào, giá hàng hóa tiêu dùng tăng cao, người dân và các tổ chức cắt giảm chi tiêu, du lịch, tiệc, hội nghị... Điều này tác động trực tiếp và tiêu cực đến các doanh nghiệp trong nước nói chung và OSC Việt Nam nói riêng.

Tên cơ sở kết quả đạt được năm 2025, HĐQT và Ban Điều hành Công ty sẽ tiếp tục phát huy truyền thống đoàn kết, đồng viên toàn thể người lao động nỗ lực phấn đấu, quyết tâm thực hiện hoàn thành các nhiệm vụ, chỉ tiêu, kế hoạch được giao trong năm 2026. Các nhiệm vụ chủ yếu của HĐQT trong năm 2026, cụ thể như sau:

### 1. Mục tiêu:

Chỉ đạo Ban điều hành Công ty cùng toàn thể người lao động nhân thức đúng tình hình thuận lợi, khó khăn để có các giải pháp và quyết tâm đầy mạnh các hoạt động kinh doanh, công tác quản trị, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, phân đầu thực hiện các nhiệm vụ và các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2026 được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Cụ thể:

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	So với thực hiện 2025	Chênh lệch giá trị
		năm 2026	năm 2025		
1	Doanh thu	167,21	256,41	(34,79)	(89,20)
2	Lợi nhuận trước thuế	64,29	58,96	9,05	5,33

- Điều hành quản lý Công ty hoạt động theo đúng Điều lệ, Quy chế tổ chức và hoạt động của Công ty,

- Tập trung chỉ đạo các giải pháp để tăng năng suất lao động, tăng thu nhập cho người lao động và tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường, đảm bảo quyền và lợi ích của các cổ đông, ổn định việc làm và thu nhập cho người lao động.

## 2. Nhiệm vụ trọng tâm của Hội đồng quản trị

- Chỉ đạo Ban điều hành Công ty tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2026 để đánh giá hoạt động năm 2025 và triển khai các nhiệm vụ trọng tâm năm 2026.

- HĐQT đã tổ chức ĐHCĐ bằng hình thức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản để thông qua chủ trương đầu tư các dự án thí điểm thực hiện nhà ở thương mại theo Nghị quyết 171/2024/QH15 ngày 30/11/2024 của Quốc hội, gồm: Khu chung cư cao tầng kết hợp thương mại, dịch vụ OSC tại số 100 Xô Viết Nghệ Tĩnh; Khu nhà ở thấp tầng đường Lê Lợi tại số 124-126 Lê Lợi và Tổ hợp nhà ở và trung tâm thương mại Sunflower City tại Khu Lam Sơn. Trên cơ sở Nghị quyết ĐHCĐ số 01/2026/NQ-ĐHCĐ ngày 23/03/2026 thông qua chủ trương đầu tư các Dự án trên, HĐQT sẽ triển khai các công việc cần thiết để xin chấp thuận chủ trương đầu tư và công tác đầu tư, xây dựng các Dự án, đồng thời lập phương án trình ĐHCĐ phê duyệt phương án tăng vốn điều lệ để đảm bảo vốn chủ sở hữu tối thiểu thực hiện Dự án theo quy định.

- Tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy, sắp xếp, bố trí lao động phù hợp để đáp ứng yêu cầu hoạt động của Công ty theo hướng tinh gọn và hiệu quả.

- Chỉ đạo Tổng Giám đốc triển khai việc mua sắm tài sản, trang thiết bị, sửa chữa nâng cấp cơ sở vật chất theo kế hoạch để đảm bảo năng lực kinh doanh.


- Chỉ đạo Ban điều hành Công ty phối hợp với các đối tác đẩy mạnh SXKD và tăng cường công tác quản lý để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn tại các đơn vị liên kết. Triển khai phương án tái cấu trúc một số công ty con, công ty liên kết có vốn góp của OSC Việt Nam.

- Chỉ đạo Ban điều hành Công ty thực hiện nghiêm túc công tác thống kê, báo cáo theo quy định của Nhà nước.

Trên đây là Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 trình ĐHCĐ thường niên năm 2026 xem xét, thông qua./.

### Nơi nhận:

- ĐHCĐ (để b/c);
- HĐQT, BKS Công ty;
- Lưu: Văn thư.

  
**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
**OSC**  
**VIỆT NAM**  
  
**Nguyễn Tiến Mạnh**

LI KHÍ VIỆT NAM  
844